

**EXMO(A) SR(A) DR(A) JUIZ(ÍZA) DE DIREITO VARA REGIONAL DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL, FALENCIAS E CONCORDATAS DA COMARCA DA CAPITAL – SC**

**Processo nº 5066349-84.2020.8.24.0023**

*Dependência ao processo nº 5052498-75.2020.8.24.0023*

*(Recuperação Judicial de Biguaçu – Transportes Coletivos, Administração e Participações Ltda, GAR – Transporte Coletivo Executivo de Passageiros Ltda, GAR Participações Ltda)*

**GLADIUS CONSULTORIA E GESTÃO EMPRESARIAL S/S LTDA**, neste ato representada por seu administrador, *Agenor Daufenbach Júnior, Administrador Judicial* no processo de **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **BIGUAÇU – TRANSPORTES COLETIVOS, ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES LTDA, GAR – TRANSPORTE COLETIVO EXECUTIVO DE PASSAGEIROS LTDA e GAR PARTICIPAÇÕES LTDA**, vem, respeitosamente, a presença de V. Exa., informar e ao final requerer o que segue:

Visando dar efetividade ao art. 22, II, "c" da Lei 11.101/2005, vem esta administração judicial apresentar:

***RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DAS DEVEDORAS***

Como forma de monitoramento de suas atividades e intensidade de continuação de produção, elaboram-se relatórios relativos ao faturamento mensal, indicadores financeiros, número de funcionários ligados a empresa autora bem como o valor total do endividamento na Recuperação Judicial.

Desta feita, além dos dados industriais informados nesta peça, traz-se anexo o Balancete contábil do mês de **Setembro de 2020**.



## ***RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES***

### ***SETEMBRO - 2020***

- **Empresas Recuperandas:**
  - [Biguaçu – Transportes Coletivos, Administração e Participações Ltda;](#)
  - [GAR – Transporte Coletivo Executivo de Passageiros Ltda;](#) e
  - [GAR Participações Ltda.](#)
- **Autos nº:** [5052498-75.2020.8.24.0023](#)
- **Administradora Judicial:** [Gladius Consultoria e Gestão Empresarial S/S Ltda](#)

# Sumário

<b>1.</b>	<b>EVENTOS RELEVANTES.....</b>	<b>3</b>
<b>1.1.</b>	<b>EVENTOS PROCESSUAIS DO ÚLTIMO MÊS.....</b>	<b>3</b>
<b>1.2.</b>	<b>EVENTOS PROCESSUAIS EM ANDAMENTO.....</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>VISÃO GERAL DA RECUPERANDA .....</b>	<b>3</b>
<b>2.1.</b>	<b>HISTÓRICO DE ATIVIDADES.....</b>	<b>3</b>
<b>2.2.</b>	<b>SEDES E FILIAIS.....</b>	<b>4</b>
<b>2.2.1.</b>	<b>BIGUAÇU TRANSPORTES COLETIVOS, ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÃO .....</b>	<b>4</b>
<b>2.2.2.</b>	<b>GAR TRANSPORTE EXECUTIVO .....</b>	<b>4</b>
<b>2.2.3.</b>	<b>GAR PARTICIPAÇÕES .....</b>	<b>4</b>
<b>2.3.</b>	<b>ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....</b>	<b>5</b>
<b>2.3.1.</b>	<b>BIGUAÇU TRANSPORTES COLETIVOS, ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÃO .....</b>	<b>5</b>
<b>2.3.2.</b>	<b>GAR TRANSPORTE EXECUTIVO .....</b>	<b>5</b>
<b>2.3.3.</b>	<b>GAR PARTICIPAÇÕES LTDA.....</b>	<b>6</b>
<b>3.</b>	<b>INFORMAÇÕES OPERACIONAIS.....</b>	<b>6</b>
<b>3.1.</b>	<b>PRODUÇÃO .....</b>	<b>6</b>
<b>3.1.1.</b>	<b>BIGUAÇU TRANSPORTES.....</b>	<b>6</b>
<b>3.1.2.</b>	<b>GAR TRANSPORTES .....</b>	<b>7</b>
<b>3.1.3.</b>	<b>GAR PARTICIPAÇÕES .....</b>	<b>7</b>
<b>3.2.</b>	<b>RECURSOS HUMANOS (RH) .....</b>	<b>8</b>
<b>4.</b>	<b>INFORMAÇÕES FINANCEIRAS .....</b>	<b>9</b>
<b>4.1.</b>	<b>ANÁLISE DO BALANÇO PATRIMONIAL.....</b>	<b>9</b>
<b>4.1.1.</b>	<b>BIGUAÇU TRANSPORTES.....</b>	<b>10</b>
<b>4.1.2.</b>	<b>GAR TRANSPORTES .....</b>	<b>11</b>
<b>4.2.</b>	<b>FATURAMENTO .....</b>	<b>13</b>
<b>4.3.</b>	<b>RECEITAS x DESPESAS x RESULTADOS .....</b>	<b>15</b>
<b>4.4.</b>	<b>ÍNDICES DE LIQUIDEZ .....</b>	<b>17</b>
<b>4.4.1.</b>	<b>LIQUIDEZ IMEDIATA.....</b>	<b>17</b>
<b>4.4.2.</b>	<b>LIQUIDEZ CORRENTE .....</b>	<b>17</b>
<b>4.4.3.</b>	<b>LIQUIDEZ GERAL.....</b>	<b>18</b>
<b>5.</b>	<b>VALORES SUJEITO A RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....</b>	<b>18</b>
<b>6.</b>	<b>CONCLUSÃO .....</b>	<b>19</b>
<b>ANEXO 1</b>	<b>Cronograma do Andamento Processual .....</b>	<b>20</b>
<b>ANEXO 2</b>	<b>Balancetes Contábeis .....</b>	<b>23</b>

## 1. EVENTOS RELEVANTES

Prezando pela transparência processual, abaixo estão descritos os principais eventos processuais desde o último Relatório Mensal de Atividades protocolado por esta Administradora Judicial, assim como os eventos processuais que se encontram em andamento. Informações mais detalhadas e completas podem ser obtidas no Cronograma do Andamento Processual (Anexo 1), ou diretamente no site desta Administradora Judicial (<http://www.gladiusconsultoria.com.br/processo/biguacu-transportes-coletivos-administracao-e-participacoes-ltda-gar-transporte-coletivo-executivo-de-passageiros-ltda-gar-participacoes-ltda-113>).

### 1.1. EVENTOS PROCESSUAIS DO ÚLTIMO MÊS

Desde o último Relatório Mensal de Atividades apresentado pela administradora judicial, houveram as seguintes movimentações processuais:

- Foram apresentadas Objeções ao Plano de Recuperação Judicial, o que implica na necessidade de realização de Assembleia Geral de Credores.
- Encerrou-se no dia 02/11/2020, o prazo para Habilitações/Impugnações Judiciais da Relação de Credores da Administradora Judicial.

### 1.2. EVENTOS PROCESSUAIS EM ANDAMENTO

- No momento aguarda-se a **Convocação da Assembleia Geral de Credores**.

## 2. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA

### 2.1. HISTÓRICO DE ATIVIDADES

Fundada em 1952, a empresa Biguaçu Transportes Coletivos atua desde então, na prestação de serviços de transporte coletivo de passageiros, na região da Grande Florianópolis, atendendo os municípios de Florianópolis, Antônio Carlos, Biguaçu, Governador Celso Ramos e São José.

No ano de 2020 a empresa chegou a雇用 590 (quinhentos e noventa) trabalhadores, contando com uma frota de 189 (cento e oitenta e nove veículos), sendo 141 convencionais e 48 executivos, operando cerca de 72 (setenta e duas) linhas de ônibus.

Rua Rui Barbosa, n.º 149 – Centro Emp. Diomício Freitas  
Salas 405 / 406 – Centro, Criciúma/SC, CEP 88.801-120  
Telefones:(48) 3433 8525 / (48) 3433 8982

Rua Abdon Batista, n.º 121 – Centro Emp. Hannover  
Sala 1004 – Centro, Joinville/SC, CEP.: 89.201-010  
Telefone:(47) 3028-8525

Em 2019 é criada a empresa GAR Transporte Executivo, visando oferecer um serviço de melhor qualidade, com frotas de ônibus diferenciadas.



## 2.2. SEDES E FILIAIS

As recuperandas possuem endereços próprios, sendo eles:

### 2.2.1. BIGUAÇU TRANSPORTES COLETIVOS, ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÃO

Esta possui como endereço principal, o endereço: Avenida Santa Catarina, n. 967, bairro Canto, Florianópolis/SC, CEP 88.070-740. Neste, localiza-se sua garagem principal, utilizada para guardar a maioria da frota de ônibus.

A empresa conta também com uma segunda garagem, localizada no endereço: Rua João Born, s/n, bairro Centro, Biguaçu/SC, CEP 88.160-074. Neste, encontra-se apenas uma pequena parte da frota de ônibus.

### 2.2.2. GAR TRANSPORTE EXECUTIVO

Esta empresa encontra-se situada no seguinte endereço: Rua General Liberato Bittencourt, n. 1914, Sala 502, bairro Balneário, Florianópolis/SC, CEP 88.075-400.

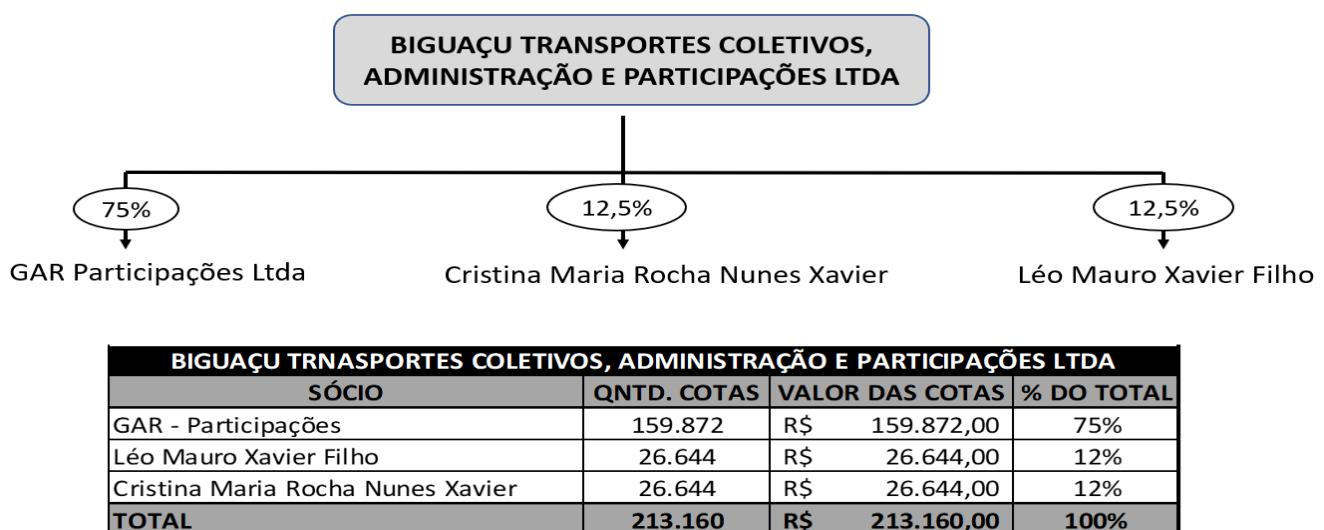
### 2.2.3. GAR PARTICIPAÇÕES

Esta empresa encontra-se situada no seguinte endereço: Rua Firenze Business Park, Lotes n. 06, 07, 08, Quadras 01, 06, 07, 08, bairro Pachecos, Palhoça/SC, CEP 88.135-010.

## 2.3. ESTRUTURA SOCIETÁRIA

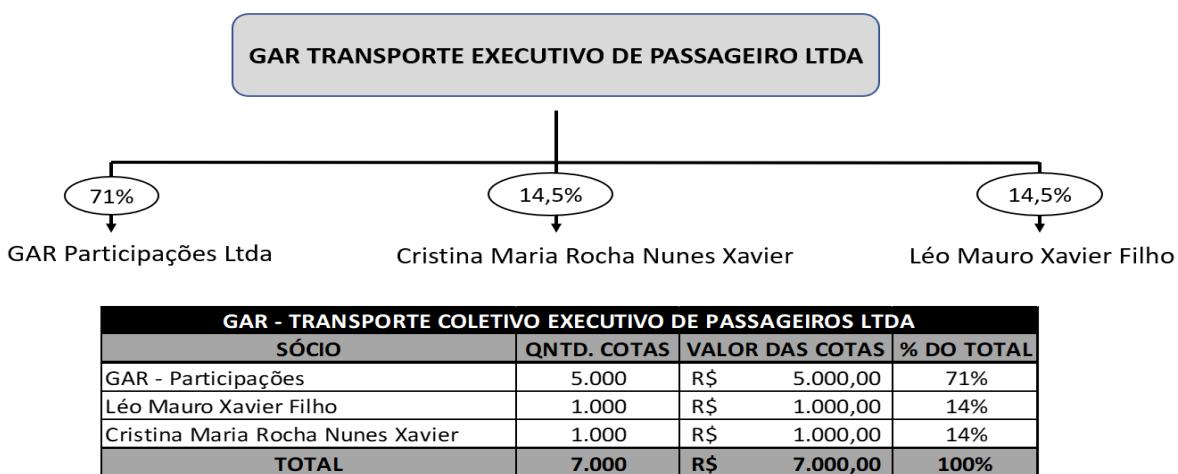
### 2.3.1. BIGUAÇU TRANSPORTES COLETIVOS, ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÃO

A empresa Biguaçu Transportes Coletivos, Administração e Participação Ltda é composta pelo seguinte quadro societário:



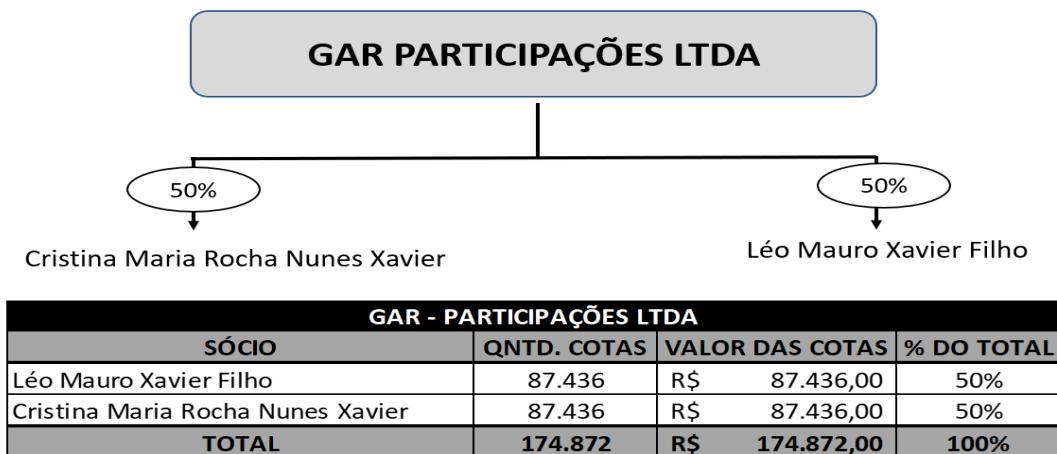
### 2.3.2. GAR TRANSPORTE EXECUTIVO

A empresa GAR Transporte Executivo Ltda é composta pelo seguinte quadro societário:



### 2.3.3. GAR PARTICIPAÇÕES LTDA

A empresa GAR Participações Ltda é composta pelo seguinte quadro societário:



## 3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

### 3.1. PRODUÇÃO

As operações da empresa são medidas principalmente por dois índices. Sendo que o primeiro é a **quantidade de passageiros transportados** no mês, que está diretamente relacionado com o faturamento.

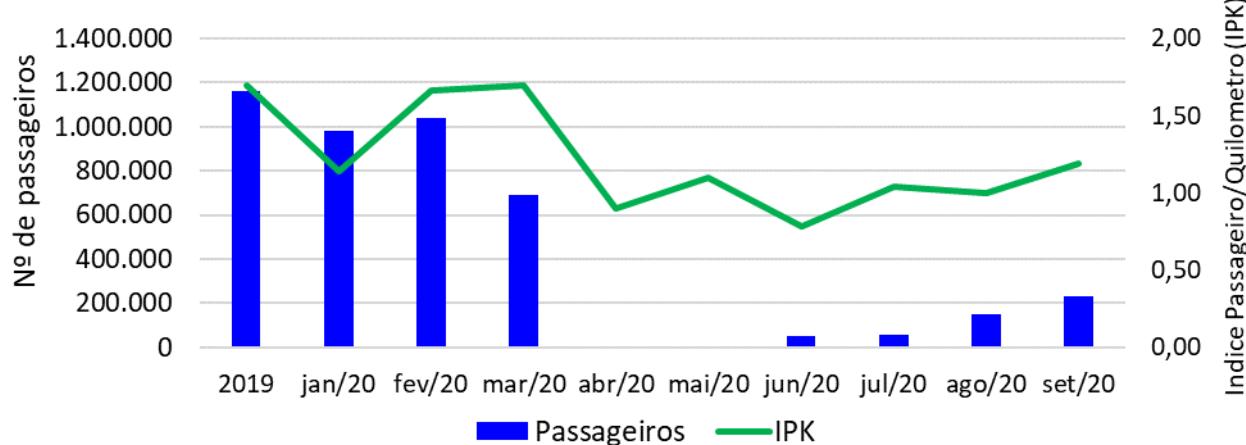
E o segundo é o **Índice Passageiro por Quilômetro (IPK)**, o qual indica quantos passageiros são transportados para cada quilômetro rodado pelos ônibus, sendo útil para identificar se os ônibus estão rodando com assentos ociosos (IPK baixo) ou cheios (IPK alto).

#### 3.1.1. BIGUAÇU TRANSPORTES

No mês de **Setembro/2020** a empresa transportou **230.323 passageiros**, apresentando aumento de 52% em relação ao mês anterior, entretanto, estando o valor, 80% abaixo da média mensal de 2019.

Além disso, em **Setembro/2020** o **IPK chegou a 1,2**, apresentando aumento de 19% em relação ao mês anterior, no entanto, ainda encontrando-se 30% abaixo da média mensal de 2019, ou seja, indica que há assentos ociosos nos ônibus.

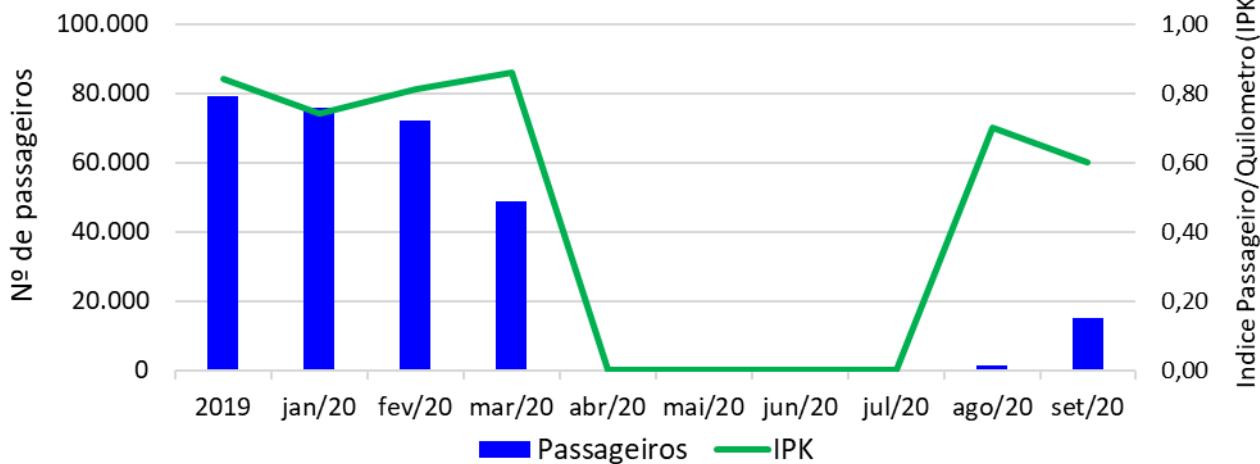
### Índices de Produtividade - Biguaçu Transp.



### 3.1.2. GAR TRANSPORTES

No mês de **Setembro/2020** a empresa retomou as atividades operacionais, transportando **14.855 passageiros**, aumento de 1.065% em relação ao mês anterior, porém, ainda 80% inferior ao período de Janeiro/2020. Além disso, o **IPK foi 0,6**, valor consideravelmente bom, já que os ônibus executivos normalmente tendem a ter um IPK mais baixo.

### Índices de Produtividade - GAR Transp.



### 3.1.3. GAR PARTICIPAÇÕES

Por esta ser apenas uma empresa de participações, ou seja, não possuindo nenhum tipo de atividade operacional, não há índices de produção.

### 3.2. RECURSOS HUMANOS (RH)

As recuperandas *Biguaçu Transporte Coletivo* e *GAR Transportes*, por operarem em diversas linhas de ônibus e terem uma frota consideravelmente grande, possuem um quadro de funcionários composto por diversas categorias, como: motorista, motorista de garagem, cobrador, auxiliar de garagem, mecânico, eletricista, auxiliar de manutenção, auxiliar de garagem, auxiliar administrativo, técnico de operações, controlador, supervisor de tráfego, entre outros.

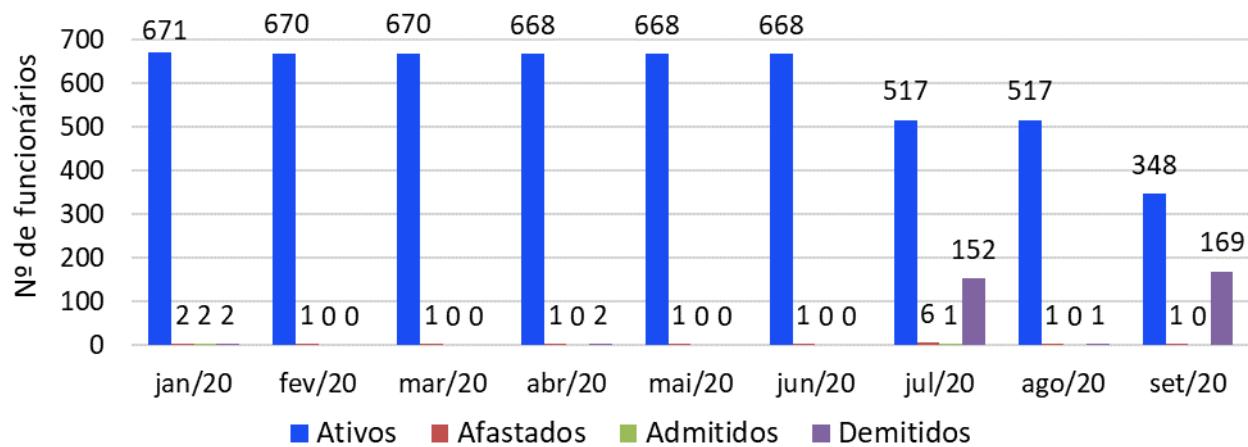
Já a empresa *GAR Participações Ltda*, não possui funcionários.

Deste modo, segue abaixo a tabela do quadro geral de funcionários de **Setembro/2020** e os gráficos de evolução do quadro geral de funcionários das recuperandas.

QUADRO GERAL DE FUNCIONÁRIOS - SETEMBRO - 2020				
EMPRESA	ATIVOS	AFASTADOS	ADMITIDOS	DEMITIDOS
BIGUAÇU TRANSP.	348	1	0	169
GAR TRANSP.	42	0	0	14
GAR PART.	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>390</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>183</b>

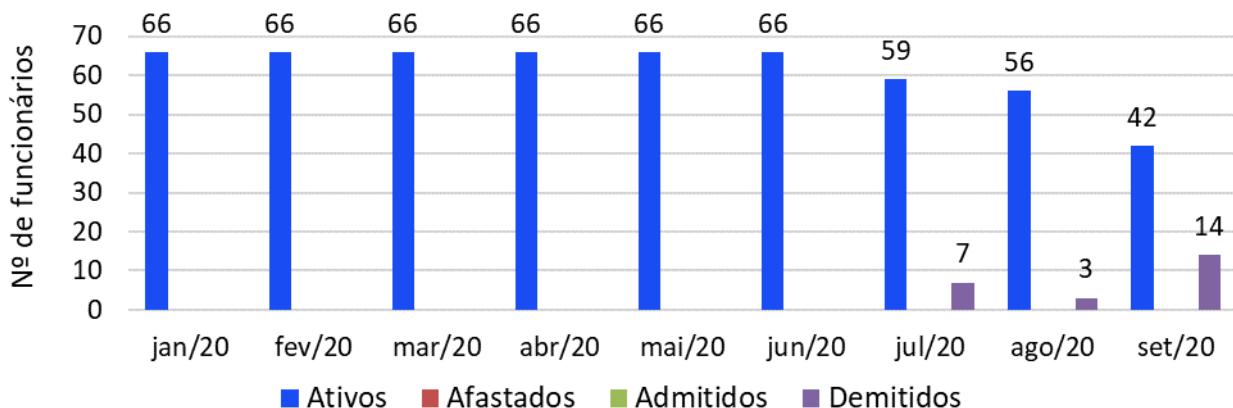
No mês de **Setembro/2020**, a empresa Biguaçu Transportes Coletivos possuía **348 funcionários ativos** e **1 afastados**, ocorrendo **169 demissões** e **nenhuma admissão**.

**Quadro Geral de Funcionários - Biguaçu Transp.**



Em **Setembro/2020**, empresa GAR Transportes Executivo possuía com **42 funcionários ativos**, ocorrendo **14 demissões**.

### Quadro Geral de Funcionários - GAR Transp.



## 4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações utilizadas neste tópico, são repassadas mensalmente pelo contador das empresas, assinadas pelo mesmo e também pelo sócio administrador.

### 4.1. ANÁLISE DO BALANÇO PATRIMONIAL

O balanço patrimonial é a posição da empresa em um determinado momento, sendo composto pelo ativo, passivo e patrimônio líquido.

Os ativos demonstram onde a empresa aplicou seus recursos, ou seja, quais são seus bens e direitos. Por outro lado, o passivo representa de onde vieram estes recursos e quais suas obrigações. Por fim, o patrimônio líquido representa a parte da empresa pertencente aos sócios, geralmente sendo representado por investimentos e lucros gerados na atividade.

Para fins de facilitar a análise gráfica, o patrimônio líquido não foi considerado no valor do passivo, sendo demonstrado separadamente, com é possível observar nos gráficos dos itens abaixo.

#### 4.1.1. BIGUAÇU TRANSPORTES

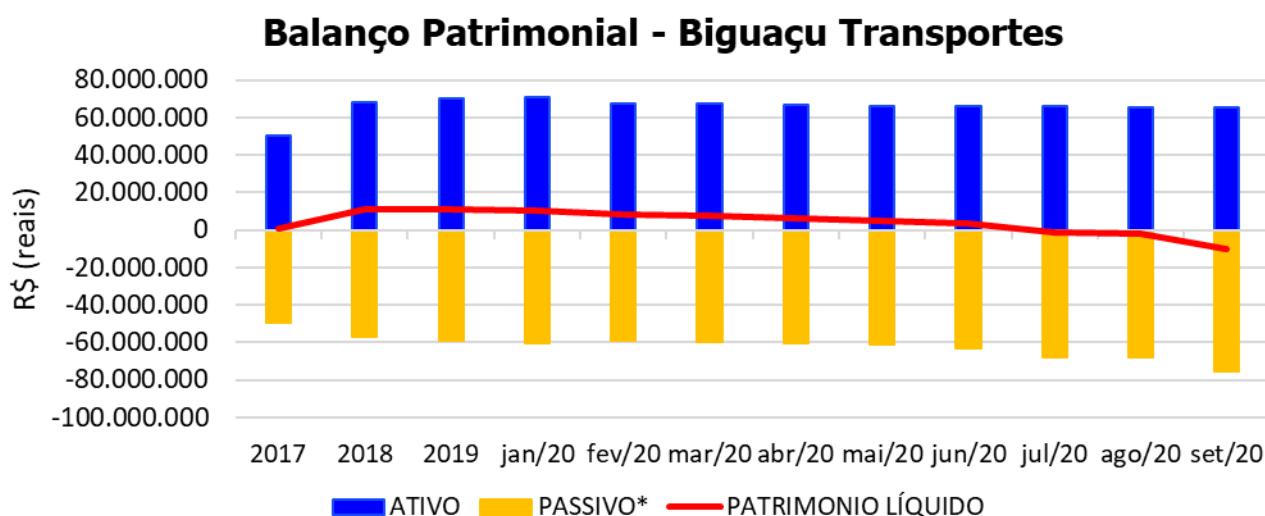
A empresa apresentou uma variação considerável no seu balanço patrimonial desde 2018. Ainda, demonstrou neste ano de 2020, uma redução de 187,93% do **Patrimônio Líquido**, o qual chegou a **R\$ 9.876.508 negativo**.

O **ATIVO** da empresa, que em **Setembro/2020** somou **R\$ 65.573.731**, é majoritariamente composto pelos itens:

- Imobilizado (Bens móveis e imóveis) - 36%;
- Investimentos (em Sociedades e Bens Imóveis) - 34%;
- Intangível - 14%;
- Realizável em longo prazo - 9%; e
- Outros - 7%.

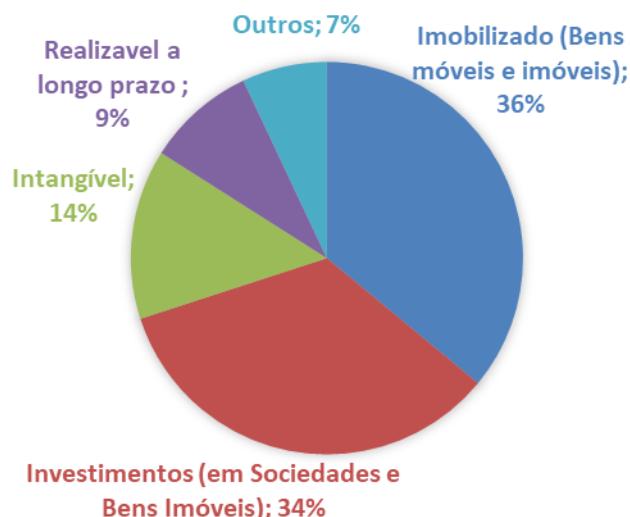
Já o **PASSIVO** (passivo circulante + passivo não circulante), que no mesmo mês somou **R\$ 75.450.239**, é representado principalmente por:

- Instituições Financeiras - 42%;
- Obrigações salariais e remuneração - 29%;
- Parcelamentos de tributos - 17%;
- Contas a pagar - 8%; e
- Outros - 4%.

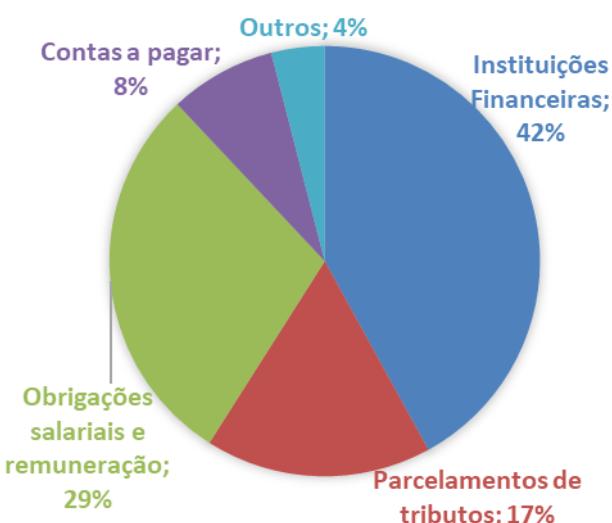


\*Passivo: passivo circulante + passivo não-circulante.

ATIVO - SETEMBRO/2020 - BIGUAÇU TRANSP.



PASSIVO - SETEMBRO/2020-BIGUAÇU TRANSP.



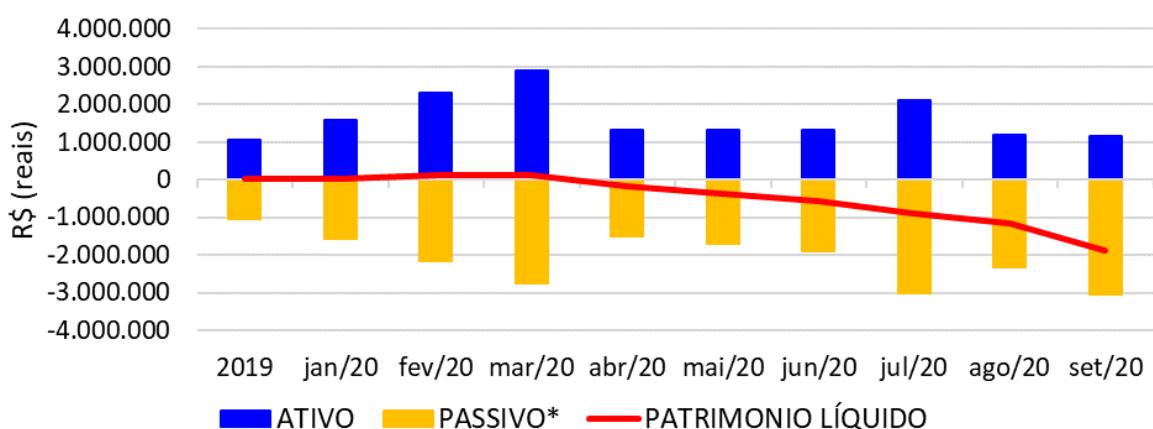
#### 4.1.2. GAR TRANSPORTES

O balanço patrimonial da empresa vem demonstrando uma continua redução do patrimônio líquido principalmente após o mês de Março/2020, até quando o passivo da empresa apresentava leve crescimento.

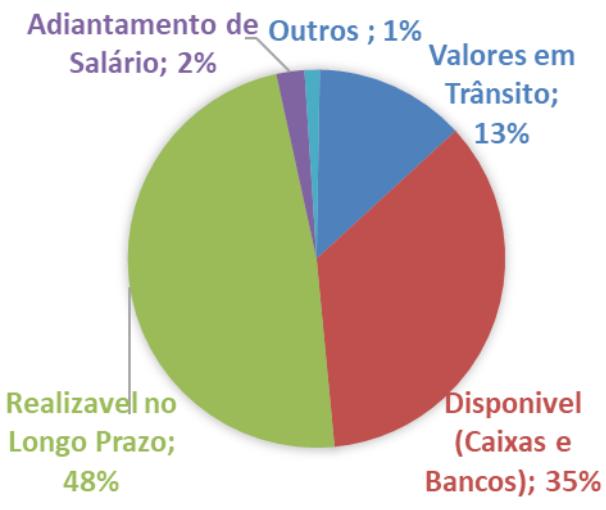
O **ATIVO** da empresa no mês de **Setembro/2020** somou **R\$ 1.163.056**, sendo que atualmente é composto majoritariamente pelo item "Realizável no Longo Prazo" com 48%, "Disponível (Caixas e Bancos)" representando 35%, "Valores em Trânsito" com 13% e "Adiantamento de Salário" com 2% do seu total.

Enquanto que o **PASSIVO** somou **R\$ 3.042.686**, é composto na sua maioria por "Obrigações Salariais e remunerações" com 71%, "Contas a pagar" com 4% e "Fornecedores" com 21% do total. Assim, resultando em um **Patrimônio Líquido** de **R\$ 1.879630 negativo**.

### Balanço Patrimonial - GAR Transp.



ATIVO - SETEMBRO/2020 - GAR TRANSP.



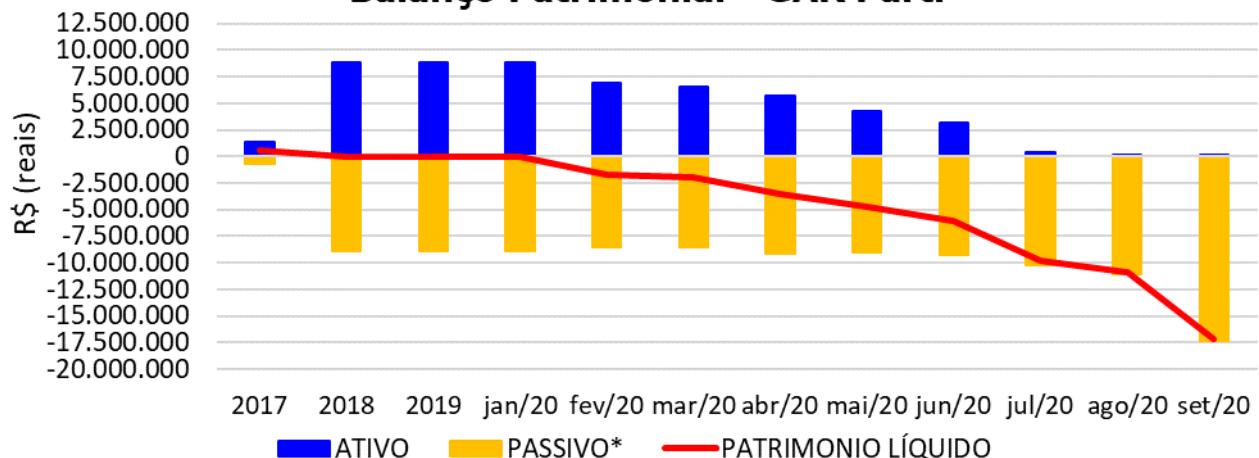
PASSIVO - SETEMBRO/2020- GAR TRANSP.



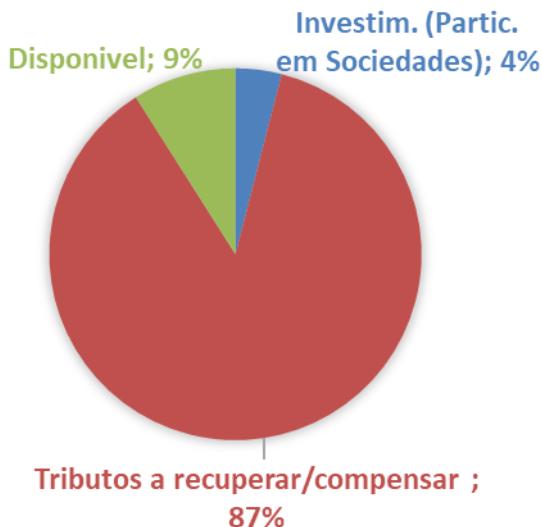
#### 4.1.3. GAR PARTICIPAÇÕES

O balanço patrimonial desta empresa está muito relacionado com o desempenho das empresas *Biguaçu Transportes* e *GAR Transportes*. Assim, a constante e considerável redução do patrimônio líquido está atrelada aos prejuízos acumulados das empresas que a *GAR Participações* possui participação.

### Balanço Patrimonial - GAR Part.



**ATIVO - SETEMBRO/2020 - GAR PART.**



**PASSIVO - SETEMBRO/2020 - GAR PART.**



## 4.2. FATURAMENTO

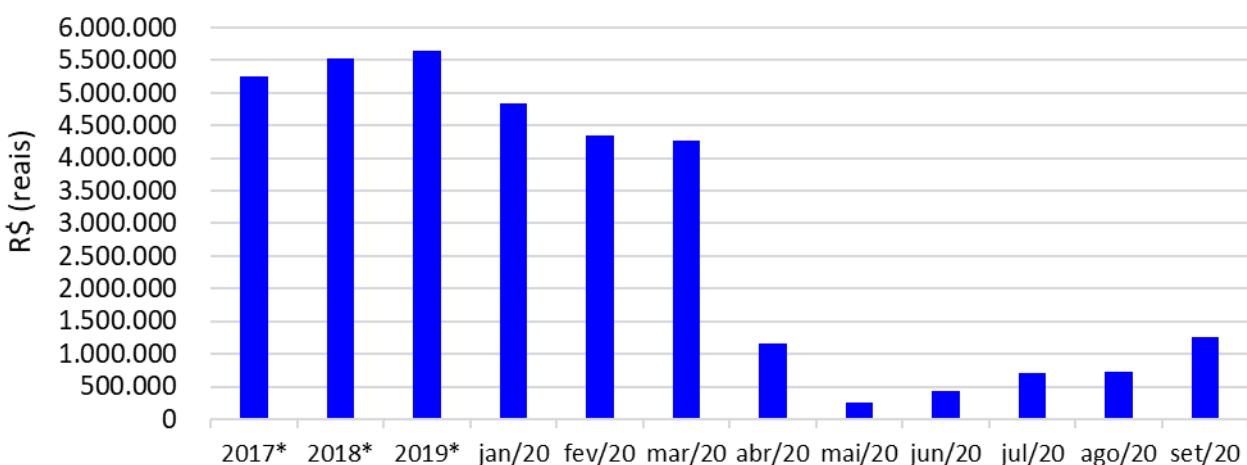
### 4.2.1. BIGUAÇU TRANSPORTES

No mês de **Setembro/2020**, a empresa faturou **R\$ 1.254.645**, aumento de 171% em relação ao mês anterior. Entretanto, o valor é 72% inferior a média mensal do 1º trimestre de 2020.

Rua Rui Barbosa, n.º 149 – Centro Emp. Diomício Freitas  
Salas 405 / 406 – Centro, Criciúma/SC, CEP 88.801-120  
Telefones:(48) 3433 8525 / (48) 3433 8982

Rua Abdon Batista, n.º 121 – Centro Emp. Hannover  
Sala 1004 – Centro, Joinville/SC, CEP.: 89.201-010  
Telefone:(47) 3028-8525

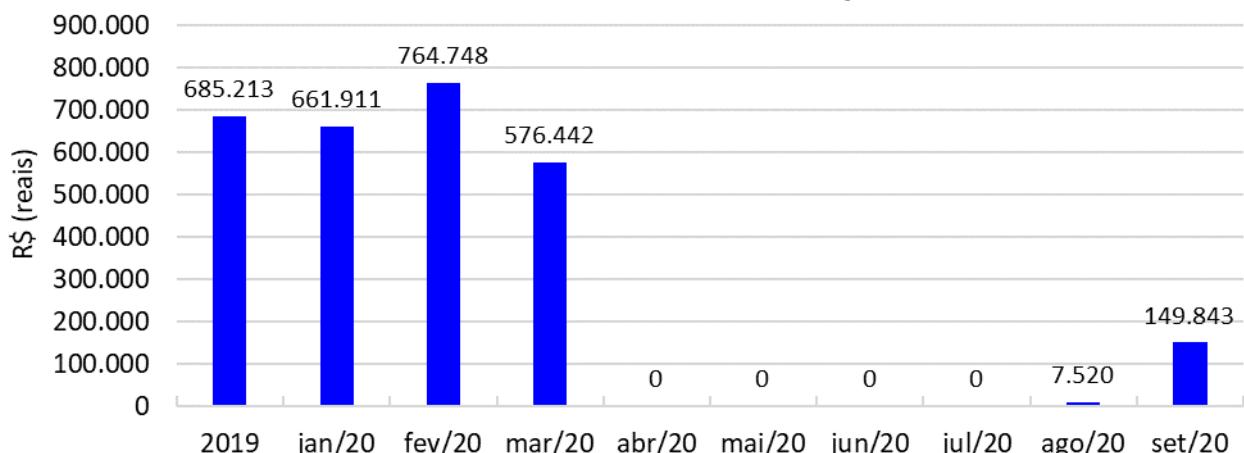
### Faturamento - Biguaçu Transportes



#### 4.2.2. GAR TRANSPORTES

No mês de **Setembro/2020** a empresa faturou **R\$ 149.843**, sendo este impulsionado pela retomada das atividades operacionais. Entretanto, o valor encontra-se 77,6% abaixo da média mensal do 1º trimestre de 2020.

### Faturamento - GAR Transp.



#### 4.2.3. GAR PARTICIPAÇÕES

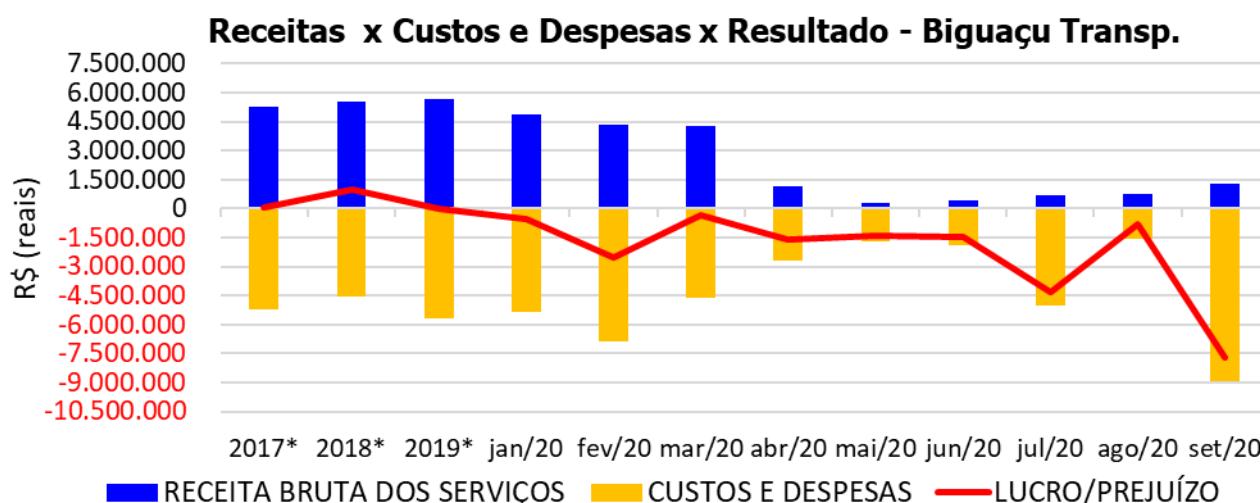
Esta empresa não possui nenhuma atividade operacional, o que faz com ela não tenha nenhuma fonte de receita, impossibilitando uma análise do seu faturamento.

## 4.3. RECEITAS x DESPESAS x RESULTADOS

### 4.3.1. BIGUAÇU TRANSPORTES

De acordo com os Demonstrativos do Resultado do Exercício (DRE) obtidos na petição inicial das recuperandas, juntamente com os DREs fornecidos a esta administradora judicial (que seguem anexos juntamente com esta prestação) pelo setor competente da empresa, **o resultado mensal médio (lucro/prejuízo) da empresa nos anos de 2017, 2018 e 2019 foi um lucro de R\$ 342.017.**

Entretanto, no mês de **Setembro/2020** a empresa obteve um **prejuízo de R\$ 7.708.159**, aumento de 823% quando comparado ao mês anterior, atingindo um **prejuízo acumulado de R\$ 20.729.274** em 2020.

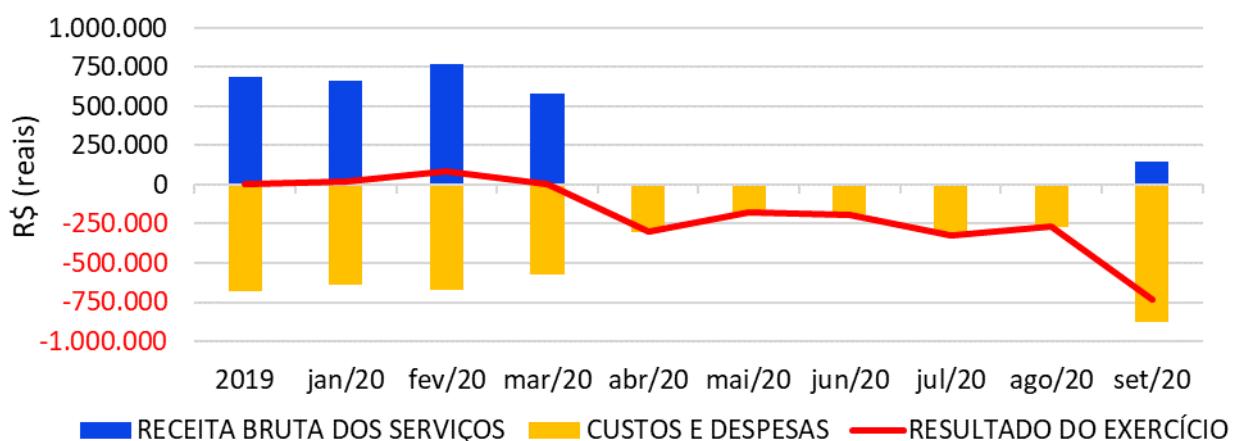


\*Valor médio mensal de cada ano.

### 4.3.2. GAR TRANSPORTES

O prejuízo da empresa em **Setembro/2020** foi de **R\$ 730.434**, resultado do baixo faturamento com a retomada das atividades operacionais das despesas e custos contínuos. Assim, atingindo o **prejuízo acumulado de R\$ 1.885.632 em 2020.**

### Receita x Custos e Despesas x Resultado - GAR Transp.



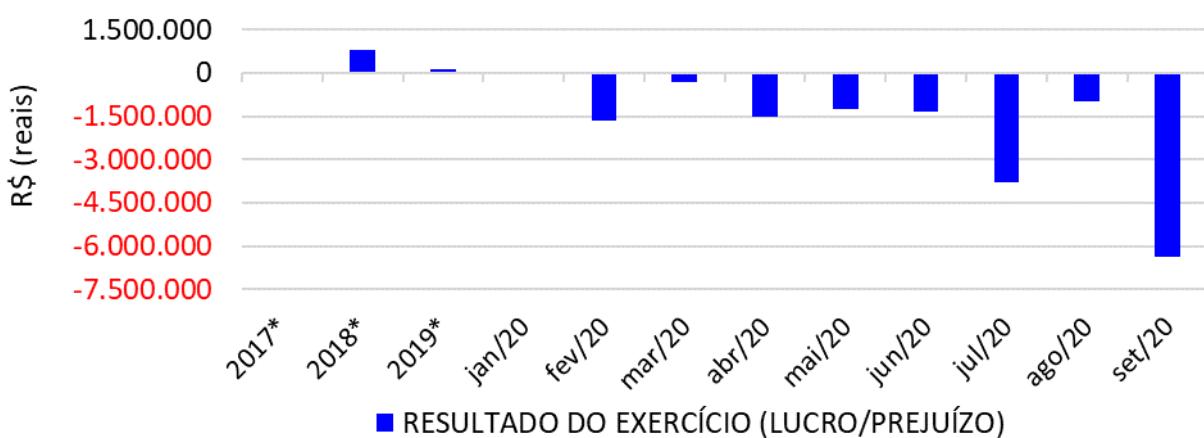
#### 4.3.3. GAR PARTICIPAÇÕES

Por ser uma empresa de participação, a DRE da *GAR Participações* não possui valores nos itens “Receita de Serviços” e praticamente não possui custos e despesas.

Assim, o item responsável por 99,9% do valor expresso na DRE é “*Resultado da Equivalência Patrimonial*”, o qual demonstra a parcela de lucro/prejuízo das empresas nas quais se tem investimentos, ou seja, quando for negativo, significa que as empresas em que se têm investimentos estão tendo prejuízo.

As DREs informam que em **Setembro/2020** a empresas em *GAR Participações* apresentou um **prejuízo de R\$ 6.360.484**, atingindo um **prejuízo acumulado de R\$ 17.223.646** em 2020.

### Demonstrativo do Resultado do Exercício - GAR Part.

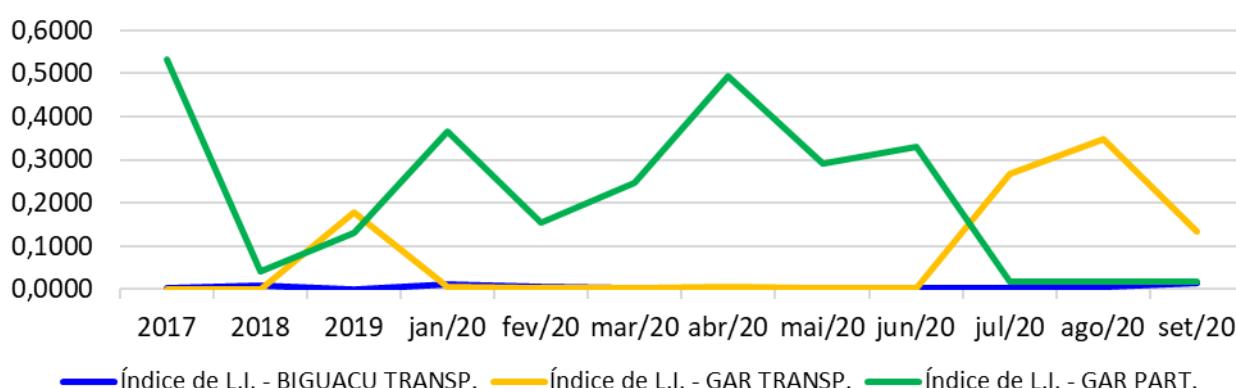


## 4.4. ÍNDICES DE LIQUIDEZ

### 4.4.1. LIQUIDEZ IMEDIATA

O índice de liquidez imediata é o quociente que compara o *Disponível* e o *Passivo Circulante ou Obrigações de Curto Prazo*. Ou seja, quanto das obrigações de até 12 meses a empresa consegue liquidar com os recursos que ela consegue transformar em dinheiro imediatamente para cada R\$ 1,00 de obrigação.

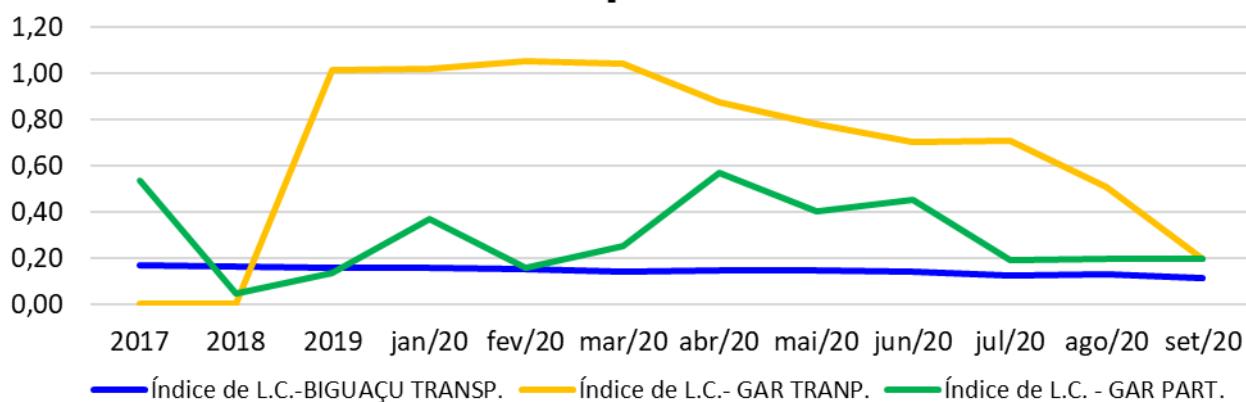
#### Índice de Liquidez Imediata



### 4.4.2. LIQUIDEZ CORRENTE

O índice de liquidez corrente é o comparativo entre o *Ativo Circulante* e o *Passivo Circulante*. Ou seja, quanto das disponibilidades, bens ou direitos que a empresa possui de curto prazo para quitar com suas obrigações, também do curto prazo de até 12 meses, para cada R\$ 1,00 devido.

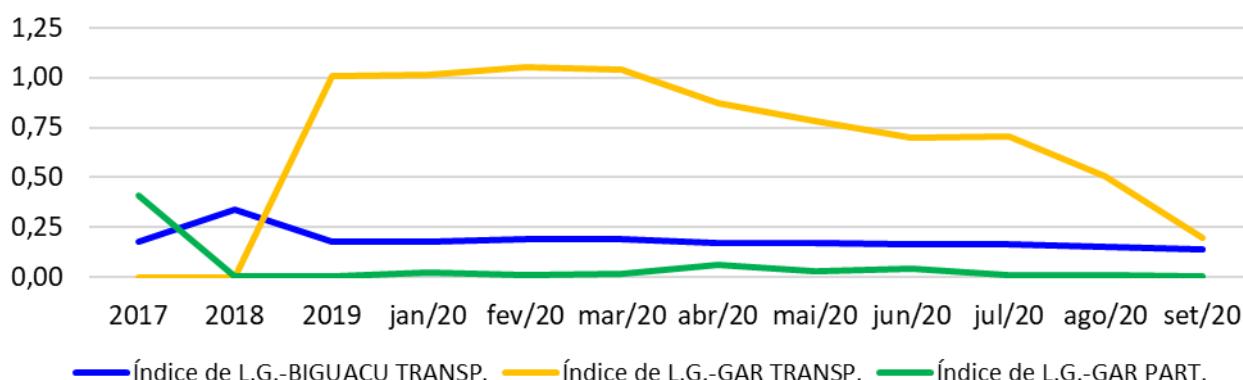
#### Índice de Liquidez Corrente



#### 4.4.3. LIQUIDEZ GERAL

O índice de liquidez geral difere-se dos outros índices de liquidez, pois é o confronto entre o *Exigível Total* e o *Realizável Total* da empresa. Ele indica o quanto a empresa conseguirá honrar com seus compromissos de curto e longo prazo, contando com todos seus bens e direitos de curto e longo prazo também. Ou seja, quanto ela possui em bens e direitos para cumprir com cada R\$ 1,00 de dívida no curto e longo prazo.

### Índice de Líquidez Geral



### 5. VALORES SUJEITO A RECUPERAÇÃO JUDICIAL

As recuperandas juntaram aos autos a Relação de Credores (Evento 1, Out5), de acordo com **art. 51, III, da Lei 11.101/2005**.

Após a análise das habilitações e impugnações administrativas, esta administração judicial apresentou a Relação de Credores do Administrador Judicial (Evento 189), conforme o **art. 7º, § 2º da Lei 11.101/2005**. Na tabela abaixo encontra-se um resumo da Relação de Credores do Administrador Judicial:

ENDIVIDAMENTO TOTAL DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL (BIGUAÇU TRANSP., GAR TRANSP. E GAR PART.)			
NATUREZA DO CRÉDITO	RELAÇÃO DO A.J.	% DO VALOR TOTAL	
CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS	R\$ 7.000.447,83	29,5%	
CLASSE II - CRÉDITOS COM GARANTIA REAL	R\$ 5.401.525,46	22,8%	
CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	R\$ 11.263.433,59	47,5%	
CLASSE IV - CRÉDITOS ME/EPP	R\$ 42.405,31	0,2%	
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 23.707.812,19</b>	<b>100,0%</b>	

## 6. CONCLUSÃO

As informações aqui reproduzidas foram trazidas por relatórios das recuperandas, em seus respectivos setores.

Sobre as informações contábeis, seguem anexo, e fazem parte da presente peça, os balancetes ofertados pelo setor competente, quais sejam os de **Setembro/2020**.

Frente ao exposto, vem esta administração judicial, **REQUERER** juntada do *Relatório Mensal das Atividades da Devedora*, cumprindo assim o art. 22, II, "c" da Lei 11.101/2005, **bem como dos documentos que a acompanham**, quais sejam:

- Balancetes Contábeis de **Setembro de 2020**.

Termos em que,  
Pede deferimento,

Florianópolis–SC, 19 de Novembro de 2020.

  
**GLADIUS CONSULTORIA E GESTÃO EMPRESARIAL S/S LTDA**  
**Agenor Daufenbach Júnior**  
**Adm. Judicial** CRA/SC 6410 – OAB/SC 32.401

# ANEXO 1

## Cronograma do Andamento Processual

Rua Rui Barbosa, n.º 149 – Centro Emp. Diomício Freitas  
Salas 405 / 406 – Centro, Criciúma/SC, CEP 88.801-120  
Telefones:(48) 3433 8525 / (48) 3433 8982

Rua Abdon Batista, n.º 121 – Centro Emp. Hannover  
Sala 1004 – Centro, Joinville/SC, CEP.: 89.201-010  
Telefone:(47) 3028-8525

<b>BIGUAÇU – TRANSPORTES COLETIVOS, ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES LTDA; GAR - TRANSPORTE COLETIVO EXECUTIVO DE PASSAGEIROS LTDA; e GAR PARTICIPAÇÕES LTDA</b>				
		<b>Última atualização: 09/11/2020</b>		
	EVENTOS CONCLUÍDOS	EVENTOS EM PAUSA/ETAPA ATUAL	EVENTOS NÃO CONCLUÍDOS	
07/07/2020	Distribuição	07/07/2020	1	Art. 48 e 51
	Processo	5052498-75.2020.8.24.0023 (eproc)		
	Vara	Vara de Precatórias, Recuperações Judiciais e Falências		
	Comarca	Capital		
	Juiz	Luiz Henrique Bonatelli		
12/07/2020	Decisão de Deferimento/Processamento	12/07/2020	13	Art. 52
07/07/2020	Relação de Credores da Recuperanda	nihil	1 OUT5	Art. 51, III
27/07/2020	Publicação da Relação de Credores da Recuperanda no DJSC	DJSC n. 3353 , de 27/07/2020	nihil	Art. 52, § 1º, II
14/07/2020	Termo de Compromisso do Administrador Judicial	nihil	35	Art. 33 e Art. 52, I
21/07/2020	Comunicado aos Credores	nihil	nihil	Art. 22, I, a
11/08/2020	Habilidades/Impugnações Administrativas (Prazos) - Ao Administrador Judicial	Prazo: 12/08/2020	nihil	Art. 7º, § 1º
21/09/2020	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Prazo: 26/09/2020	154	Art. 53
28/09/2020	Publicação do Plano de Recuperação Judicial no DJSC	DJSC n. 3397, de 28/09/2020	nihil	Art. 53, Parágrafo Único
26/09/2020	Relação de Credores do Administrador Judicial	Prazo: 26/09/2020	189	Art. 7º, § 2º
16/10/2020	Publicação da Relação de Credores do Administrador Judicial no DJSC	DJSC n. 3410, de 16/10/2020	nihil	Art. 7º, § 2º
29/10/2020	Habilidades/Impugnações Judiciais (Prazo de 10 dias)	Prazo: 29/10/2020	nihil	Art. 8º
29/10/2020	Objeções ao Plano de Recuperação Judicial (Prazo de 30 dias)	Prazo: 29/10/2020	nihil	Art. 53, Parágrafo Único e Art. 55
nihil	Ausência de Objeções ao Plano de Recuperação Judicial		nihil	Art. 55
	Convocação da Assembleia Geral de Credores			
	Publicação do Edital de Convocação da Assembleia Geral de Credores			Art. 36 e Art. 56
	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação			Art. 36 e Art. 56
	Ata da Assembleia Geral de Credores e Lista de Presença - 1ª Convocação			Art. 37
	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação (se houver)			Art. 36 e Art. 56
	Ata da Assembleia Geral de Credores e Lista de Presença - 2ª Convocação (se houver)			Art. 37
	Aditamento do Plano de Recuperação Judicial (se houver)			Art. 56, § 3º

	<b>Aprovação do Plano de Recuperação Judicial</b>			Art. 56, § 2º
	<b>Sentença Homologatória da Recuperação Judicial e do Plano</b>			Art. 58
	<b>Publicação da Sentença Homologatória no DJSC</b>			Art. 63
	<b>Homologação do Quadro Geral de Credores (QGC)</b>			
<i>Distribuição</i>	<i>Incidentes Processuais</i>	<i>Andamento Atual</i>	<i>nihil</i>	Art. 18
	<b>Pedido para Encerramento da Recuperação Judicial, por cumprimento</b>			Art. 63
	<b>Término do Prazo da Recuperação Judicial - Cumprimento das Obrigações</b>			Art. 61
	<b>Sentença de Encerramento da Recuperação Judicial - Cumprimento das Obrigações</b>			Art. 63

Rua Rui Barbosa, n.º 149 – Centro Emp. Diomício Freitas  
 Salas 405 / 406 – Centro, Criciúma/SC, CEP 88.801-120  
 Telefones:(48) 3433 8525 / (48) 3433 8982

Rua Abdon Batista, n.º 121 – Centro Emp. Hannover  
 Sala 1004 – Centro, Joinville/SC, CEP.: 89.201-010  
 Telefone:(47) 3028-8525

# ANEXO 2

## Balancetes Contábeis

Rua Rui Barbosa, n.º 149 – Centro Emp. Diomício Freitas  
Salas 405 / 406 – Centro, Criciúma/SC, CEP 88.801-120  
Telefones:(48) 3433 8525 / (48) 3433 8982

Rua Abdon Batista, n.º 121 – Centro Emp. Hannover  
Sala 1004 – Centro, Joinville/SC, CEP.: 89.201-010  
Telefone:(47) 3028-8525

## GAR PARTICIPAÇÕES LTDA.

CNPJ/MF: 25.404.395/0001-19

## BALANÇOS MENSais

Expresso em Reais (R\$)

ATIVO	31/01/2020	29/02/2020	31/03/2020	30/04/2020	31/05/2020	30/06/2020	31/07/2020	31/08/2020	30/09/2020
CIRCULANTE	195.259	61.924	137.785	544.493	286.685	362.555	108.163	108.442	108.452
Disponível	193.838	60.503	136.364	473.073	208.264	264.434	10.043	10.321	10.331
Caixa e Bancos	193.838	60.503	136.364	473.073	208.264	264.434	10.043	10.321	10.331
Créditos	1.421	1.421	1.421	71.421	78.421	98.121	98.121	98.121	98.121
Tributos a Recuperar/Compensar	1.421	1.421	1.421	71.421	78.421	98.121	98.121	98.121	98.121
NÃO CIRCULANTE	8.628.105	6.827.964	6.469.349	5.102.920	3.996.306	2.791.547	266.796	76.322	4.041
Investimentos	8.628.105	6.827.964	6.469.349	5.102.920	3.996.306	2.791.547	266.796	76.322	4.041
Participações em Sociedades	8.628.105	6.827.964	6.469.349	5.102.920	3.996.306	2.791.547	266.796	76.322	4.041
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>8.823.363</b>	<b>6.889.888</b>	<b>6.607.134</b>	<b>5.647.413</b>	<b>4.282.990</b>	<b>3.154.102</b>	<b>374.959</b>	<b>184.764</b>	<b>112.493</b>

PASSIVO	31/01/2020	29/02/2020	31/03/2020	30/04/2020	31/05/2020	30/06/2020	31/07/2020	31/08/2020	30/09/2020
CIRCULANTE	531.190	388.774	552.474	959.474	711.939	798.039	559.174	554.039	554.039
Outras Contas a Pagar de Curto Prazo	531.190	388.774	552.474	959.474	711.939	798.039	559.174	554.039	554.039
Empresa Biguaçu Transp. Coletivos Ltda	374.090	231.674	395.374	802.374	554.839	640.939	296.939	296.939	296.939
ATTO - Consultoria	157.100	157.100	157.100	157.100	157.100	157.100	157.100	157.100	157.100
Banco Itaú SA	-	-	-	-	-	-	105.135	100.000	100.000
NÃO CIRCULANTE	8.304.398	8.168.249	8.032.100	8.164.873	8.283.686	8.410.845	9.647.361	10.463.887	16.752.100
Outras Contas a Pagar	8.304.398	8.168.249	8.032.100	8.164.873	8.283.686	8.410.845	9.647.361	10.463.887	16.752.100
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 12.224	- 1.667.135	- 1.977.440	- 3.476.934	- 4.712.634	- 6.054.781	- 9.831.576	- 10.833.162	- 17.193.646
Capital Social	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Reservas	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	- 42.224	- 1.697.135	- 2.007.440	- 3.506.934	- 4.742.634	- 6.084.781	- 9.861.576	- 10.863.162	- 17.223.646
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>8.823.363</b>	<b>6.889.888</b>	<b>6.607.134</b>	<b>5.647.413</b>	<b>4.282.990</b>	<b>3.154.102</b>	<b>374.959</b>	<b>184.764</b>	<b>112.493</b>

LEO MAURO XAVIER FILHO  
Sócio Administrador  
CPF: 474.069.849-87

MAURICIO LUIZ DA SILVA  
Contador  
CRC: 1SC-019650/O-7

**GAR PARTICIPAÇÕES LTDA.**  
**CNPJ/MF: 25.404.395/0001-19**  
**DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS MENSais DE 01/01/2020 a 30/09/2020**  
**Expresso em Reais (R\$)**

31/01/2020 29/02/2020 31/03/2020 30/04/2020 31/05/2020 30/06/2020 31/07/2020 31/08/2020 30/09/2020

<b>RECEITA BRUTA DOS SERVIÇOS</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
(-)Dedução da receita bruta	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Custo dos Serviços Prestados	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>LUCRO BRUTO</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Despesas (Gerais, Administrativas e Tributárias)	-	284	284	285	285	285	285	285
(+/-) Outras Receitas/Despesas	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>-</b>	<b>284</b>	<b>284</b>	<b>285</b>	<b>285</b>	<b>285</b>	<b>285</b>	<b>285</b>
(+/-) Receitas/Despesas Financeiras	276	562	851	1.142	1.416	1.646	7.172	2.068
(-) Juros e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO</b>	<b>276</b>	<b>846</b>	<b>1.136</b>	<b>1.427</b>	<b>1.701</b>	<b>1.930</b>	<b>7.457</b>	<b>2.353</b>
(-) Despesas com Tributos s/ Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO LÍQUIDO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS</b>	<b>276</b>	<b>846</b>	<b>1.136</b>	<b>1.427</b>	<b>1.701</b>	<b>1.930</b>	<b>7.457</b>	<b>2.353</b>
(+/-) Resultado da Equivalência Patrimonial	- 41.949	- 1.696.289	- 2.006.304	- 3.505.507	- 4.740.934	- 6.082.851	- 9.854.119	- 10.860.809
<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>	<b>- 42.224</b>	<b>- 1.697.135</b>	<b>- 2.007.440</b>	<b>- 3.506.934</b>	<b>- 4.742.634</b>	<b>- 6.084.781</b>	<b>- 9.861.576</b>	<b>- 10.863.162</b>
								- 17.221.302

LEO MAURO XAVIER FILHO  
 Sócio Administrador  
 CPF: 474.069.849-87

MAURICIO LUIZ DA SILVA  
 Contador  
 CRC: 1SC-019650/O-7

## GAR TRANSPORTE COLETIVO EXECUTIVO DE PASSAGEIROS LTDA

CNPJ/MF: 26.742.735/0001-84

## BALANÇOS MENSAIS

Expresso em Reais (R\$)

ATIVO	31/01/2020	29/02/2020	31/03/2020	30/04/2020	31/05/2020	30/06/2020	31/07/2020	31/08/2020	30/09/2020
CIRCULANTE	1.583.835	2.285.168	2.875.656	1.314.242	1.318.192	1.323.465	2.116.026	1.181.335	599.238
Disponível	6.960	7.739	7.207	7.962	6.911	7.224	799.791	814.548	410.475
Caixa e Bancos	6.960	7.739	7.207	7.962	6.911	7.224	799.791	814.548	410.475
Estoques	116.575	50.979	57.897	57.873	57.873	57.833	57.833	54.508	10.678
Créditos	1.460.300	2.226.450	2.810.551	1.248.407	1.253.407	1.258.407	1.258.402	312.279	178.086
Adiantamentos de Salários	17.547	29.174	36.833	36.833	36.833	36.833	31.828	28.412	28.243
Adiantamentos a Fornecedores	10.226	0	0	0	5.000	10.000	15.000	25.000	0
Valores em Trânsito	1.432.528	2.197.276	2.773.718	1.211.574	1.211.574	1.211.574	1.211.574	258.867	149.843
NÃO CIRCULANTE	0	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.100	563.818
Realizável a Longo Prazo	0	0	0	0	0	0	0	0	559.718
Investimentos	0	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.100	4.100
Investimentos em Sociedades	0	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.100	4.100
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>1.583.835</b>	<b>2.289.168</b>	<b>2.879.656</b>	<b>1.318.242</b>	<b>1.322.192</b>	<b>1.327.465</b>	<b>2.120.026</b>	<b>1.185.435</b>	<b>1.163.057</b>

PASSIVO	31/01/2020	29/02/2020	31/03/2020	30/04/2020	31/05/2020	30/06/2020	31/07/2020	31/08/2020	30/09/2020
CIRCULANTE	1.558.517	2.174.658	2.762.475	1.504.200	1.688.559	1.885.931	3.002.464	2.334.631	3.042.686
Fornecedores	287.941	265.990	286.991	371.818	459.190	538.228	558.503	590.058	629.445
Obrigações salariais e remunerações	636.305	730.848	816.209	935.316	1.003.733	1.068.650	1.297.705	1.495.260	2.148.918
Tributos	55.582	66.176	85.141	95.350	103.800	112.517	122.162	132.387	142.398
Contas a Pagar	578.689	1.111.644	1.574.134	101.716	121.836	166.536	1.024.093	116.926	121.926
NÃO CIRCULANTE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Instituições Financeiras	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>25.318</b>	<b>114.510</b>	<b>117.181</b>	<b>1.974.531</b>	<b>-366.367</b>	<b>-558.466</b>	<b>-882.437</b>	<b>-1.149.196</b>	<b>-1.879.630</b>
Capital Social	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	6.900	7.000	7.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	18.318	107.510	110.181	1.967.531	-373.367	-565.466	-889.337	-1.156.196	-1.886.630
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>1.583.835</b>	<b>2.289.168</b>	<b>2.879.656</b>	<b>3.478.731</b>	<b>1.322.192</b>	<b>1.327.465</b>	<b>2.120.026</b>	<b>1.185.435</b>	<b>1.163.057</b>

LEO MAURO XAVIER FILHO  
Sócio Administrador  
CPF: 474.069.849-87

MAURICIO LUIZ DA SILVA  
Contador  
CRC: 1SC-019650/O-7

## GAR TRANSPORTE COLETIVO EXECUTIVO DE PASSAGEIROS LTDA

CNPJ/MF: 26.742.735/0001-84

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS MENSAIS DE 01/01/2020 a 30/09/2020

Expresso em Reais (R\$)

	31/01/2020	29/02/2020	31/03/2020	30/04/2020	31/05/2020	30/06/2020	31/07/2020	31/08/2020	30/09/2020
<b>RECEITA BRUTA DOS SERVIÇOS</b>	<b>661.911</b>	<b>1.426.658</b>	<b>2.003.100</b>	<b>2.003.100</b>	<b>2.003.100</b>	<b>2.003.100</b>	<b>2.003.100</b>	<b>2.010.620</b>	<b>2.160.463</b>
(-) Dedução da receita bruta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>661.911</b>	<b>1.426.658</b>	<b>2.003.100</b>	<b>2.003.100</b>	<b>2.003.100</b>	<b>2.003.100</b>	<b>2.003.100</b>	<b>2.010.620</b>	<b>2.160.463</b>
(-) Custo dos Serviços Prestados	517.769	1.024.857	1.431.281	1.643.615	1.759.265	1.867.614	2.097.960	2.150.144	2.915.346
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>144.142</b>	<b>401.802</b>	<b>571.819</b>	<b>359.486</b>	<b>243.836</b>	<b>135.486</b>	<b>(94.860)</b>	<b>(139.523)</b>	<b>(754.882)</b>
(-) Despesas (Gerais, Administrativas e Tributárias)	122.956	291.393	458.745	549.555	614.314	697.958	775.295	1.013.290	1.128.370
<b>RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>21.186</b>	<b>110.409</b>	<b>113.075</b>	<b>(190.069)</b>	<b>(370.479)</b>	<b>(562.472)</b>	<b>(870.155)</b>	<b>(1.152.814)</b>	<b>(1.883.252)</b>
(+/-) Receitas/Despesas Financeiras	1.869	1.901	1.896	1.891	1.891	1.996	18.185	2.384	2.379
<b>RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO</b>	<b>19.316</b>	<b>108.508</b>	<b>111.179</b>	<b>(191.960)</b>	<b>(372.370)</b>	<b>(564.469)</b>	<b>(888.340)</b>	<b>(1.155.198)</b>	<b>(1.885.632)</b>
(-) Despesas com Tributos s/ Lucros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>RESULTADO LÍQUIDO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS</b>	<b>19.316</b>	<b>108.508</b>	<b>111.179</b>	<b>(191.960)</b>	<b>(372.370)</b>	<b>(564.469)</b>	<b>(888.340)</b>	<b>(1.155.198)</b>	<b>(1.885.632)</b>
(+/-) Vendas/Custos (itens do não circulante) Resultado de Operações Descontinuadas	0	0	0	2.160.489	0	0	0	0	0
<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>	<b>19.316</b>	<b>108.508</b>	<b>111.179</b>	<b>1.968.529</b>	<b>(372.370)</b>	<b>(564.469)</b>	<b>(888.340)</b>	<b>(1.155.198)</b>	<b>(1.885.632)</b>

LEO MAURO XAVIER FILHO  
Sócio Administrador  
CPF: 474.069.849-87

MAURICIO LUIZ DA SILVA  
Contador  
CRC: 1SC-019650/O-7



**BIGUAÇU-Transportes Coletivos, Administração e Participações Ltda.**  
**CNPJ/MF: 83.875.005/0001-95**  
**DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS MENSais DE 01/01/2020 a 31/09/2020**  
**Expresso em Reais (R\$)**

	<b>31/01/2020</b>	<b>29/02/2020</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>30/04/2020</b>	<b>31/05/2020</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>31/07/2020</b>	<b>31/08/2020</b>	<b>30/09/2020</b>
<b>RECEITA BRUTA DOS SERVIÇOS</b>	<b>4.843.712</b>	<b>9.195.098</b>	<b>13.463.752</b>	<b>14.616.807</b>	<b>14.877.106</b>	<b>15.318.660</b>	<b>16.032.084</b>	<b>16.767.301</b>	<b>18.021.946</b>
(-)Dedução da receita bruta	40.080	79.920	80.160	80.160	80.160	80.160	80.160	80.160	80.160
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>4.803.632</b>	<b>9.115.178</b>	<b>13.383.592</b>	<b>14.536.647</b>	<b>14.796.946</b>	<b>15.238.500</b>	<b>15.951.924</b>	<b>16.687.141</b>	<b>17.941.786</b>
(-) Custo dos Serviços Prestados	4.379.355	8.661.284	12.443.351	14.557.998	15.757.690	17.132.049	21.708.475	22.676.497	30.867.309
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>424.277</b>	<b>453.894</b>	<b>940.241</b>	<b>(21.351)</b>	<b>(960.744)</b>	<b>(1.893.549)</b>	<b>(5.756.552)</b>	<b>(5.989.356)</b>	<b>(12.925.524)</b>
(-) Despesas (Gerais, Administrativas e Tributárias)	455.345	838.595	1.263.905	1.452.192	1.510.305	1.616.851	1.819.181	2.069.829	2.396.915
(+/-) Outras Receitas/Despesas	110	507	830	6.858	6.858	9.232	13.413	16.118	21.559
<b>RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(30.957)</b>	<b>(384.194)</b>	<b>(322.833)</b>	<b>(1.466.686)</b>	<b>(2.464.192)</b>	<b>(3.501.168)</b>	<b>(7.562.320)</b>	<b>(8.043.068)</b>	<b>(15.300.880)</b>
(-) Juros e Encargos	516.597	944.992	1.396.058	1.846.880	2.294.038	2.739.773	3.195.991	3.622.904	4.072.494
<b>RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO</b>	<b>(547.554)</b>	<b>(1.329.186)</b>	<b>(1.718.891)</b>	<b>(3.313.566)</b>	<b>(4.758.229)</b>	<b>(6.240.941)</b>	<b>(10.758.311)</b>	<b>(11.665.972)</b>	<b>(19.373.374)</b>
(-) Despesas com Tributos s/ Lucros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>RESULTADO LÍQUIDO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS</b>	<b>(547.554)</b>	<b>(1.329.186)</b>	<b>(1.718.891)</b>	<b>(3.313.566)</b>	<b>(4.758.229)</b>	<b>(6.240.941)</b>	<b>(10.758.311)</b>	<b>(11.665.972)</b>	<b>(19.373.374)</b>
(+/-) Vendas/Custos (itens do não circulante) Resultado de Operações Descontinuadas	23.314	(1.710.942)	(1.666.893)	(1.646.369)	(1.626.825)	(1.625.491)	(1.427.958)	(1.355.144)	(1.335.901)
<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(524.240)</b>	<b>(3.040.128)</b>	<b>(3.385.784)</b>	<b>(4.959.935)</b>	<b>(6.385.054)</b>	<b>(7.866.431)</b>	<b>(12.186.268)</b>	<b>(13.021.116)</b>	<b>(20.709.275)</b>

**LEO MAURO XAVIER FILHO**  
 Sócio Administrador  
 CPF: 474.069.849-87

**MAURICIO LUIZ DA SILVA**  
 Contador  
 CRC: 1SC-019650/O-7